

Powering The Project Economy

PMI NUEVO CUYO News

Publicación mensual exclusiva para miembros de PMI Nuevo Cuyo
junio, 2020



**Project
Management
Institute®**
Nuevo Cuyo Argentina

MENSAJE DEL PRESIDENTE



Alejandro Aramburu, PMP
Presidente
PMI Nuevo Cuyo
Argentina Chapter

¡Hola a todos! Volvemos a estar en contacto a través de la newsletter del capítulo «PMI Nuevo Cuyo News».

Este mes nos dimos el gran gusto de poder realizarle una entrevista a **Ricardo Triana**, actual Director Ejecutivo para América Latina. En esta edición podrán ver los detalles de todo lo que nos cuenta del presente y del futuro de PMI en Latinoamérica.

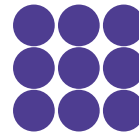
Continuamos participando y creando distintos espacios para hacer conocer el PMI en la sociedad Cuyana y en Latinoamérica. Hemos comenzado con un Ciclo de Conversaciones por Instagram por el cual ya han pasado **Lorena Lemos y Pablo Lledó** (miembros fundadores de nuestro capítulo), compartiendo experiencias y buenas prácticas. También hemos podido participar de entrevistas en diferentes radios de la región, como así también de reuniones y espacios de trabajo con instituciones y organizaciones locales.

Como les contábamos el mes pasado, PMI pronto lanzará un formato nuevo para todas las aplicaciones de sus certificaciones actuales. Los cambios se realizaron en función de los comentarios de los usuarios. La nueva propuesta está diseñada para ser más sencilla y fácil al momento de completar los datos necesarios para los candidatos aspirantes a obtener una certificación. Pueden ver una demostración en línea que ilustra y previsualiza los cambios haciendo [click aquí](#)

Recuerden que PMI continua con la promoción para que las personas que apliquen antes del 15 de Julio a la certificación PMP puedan obtener un descuento especial en el costo del examen. Esta oferta es exclusiva para miembros de capítulos de América Latina. [Ver condiciones y el código para aplicar aquí.](#)

Para los que nos siguen en las redes sociales ya habrán visto





que PMI está ampliando el conocimiento y la investigación en Dirección de Proyectos en América Latina. Gracias al acuerdo firmado por con el Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (**CLADEA**), los estudiantes universitarios en la región podrán adquirir habilidades y conocimiento necesarios para desarrollarse como líderes de diversas industrias. Encontraran más información haciendo [click aquí](#)

Complementando la información sobre la iniciativa DA (Discipline Agile), les contamos que el curso **Basics of DA** está siendo traducido al español y al portugués. Se espera que pueda ser lanzado a finales de agosto.

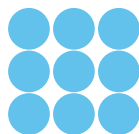
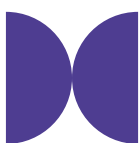
Recuerden que aún sigue vigente el cupón de descuento para América Latina, donde el primer módulo es gratuito y para miembros de PMI América Latina existe un descuento adicional utilizando el cupón de descuento **BDA3LATAM**. Para mayor información hacer [click aquí](#)

En los próximos meses PMI Global renueva su Junta Directiva para el período **2021 – 2023**. Esta elección se realizará de forma electrónica como años anteriores, por lo que estén atentos ya que el 22 de junio recibirán en su email una boleta digital personalizada para poder emitir su voto. Tengan en cuenta que PMI aceptará boletas hasta las 5:00 p.m. EDT (UTC -4) del 3 de agosto, cuando se cierran las elecciones.

Con su voto pueden influir en el futuro del **Project Management Institute**, El conocimiento colectivo, la experiencia, la diversidad y la pasión de la Junta establecen la dirección de las estrategias centrales de nuestra organización.

Nuevamente les agradecemos que sean parte de esta comunidad de profesionales tan distinguida a nivel mundial.

Seguimos en contacto, un gran saludo.



Próximos eventos



Día de la Gestión del Proyecto Social (DGPS) evento organizado junto al BID y doingGlobal

Fecha: Viernes 17 de julio

Objetivo: conectar profesionalmente a equipos de organizaciones que ejecutan proyectos sociales con expertos del PMI, usando metodología para crear un ambiente colaborativo de co-creación, mentoría e intercambios de buenas prácticas aprendidas en la gestión de proyectos de impacto social.

[INSCRIPCIONES](#)

Eventos realizados

MUJERES LIDERES

LATINOAMERICANAS

Este año afianzamos un espacio que inició en 2019, pensado para dar voz y lugar a diferentes referentes mujeres del mundo para que cuenten su experiencia como líderes. En lo que va del año ya se llevaron a cabo cuatro paneles con gran éxito, con entradas agotadas y una gran convocatoria.

Durante el año se mantendrán estos encuentros una vez al mes, en los que líderes de habla hispana cuentan sobre sus carreras profesionales y sus experiencias de vida en el formato de debate con tópicos

establecidos, con la participación de un moderador. ¡Un gran espacio para participar escuchando a referentes del mundo!

CICLO: CONVERSACIONES ACERCA DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS

En junio tuvimos la posibilidad de conversar con Pablo Lledó, presidente de PMIEF.

María Noel Derobertis, VP de Desarrollo Profesional, conversó con Lledó acerca de la gestión de proyectos, la educación y los jóvenes. Sin duda, un encuentro imperdible.

¡Muchas gracias Pablo!



NOVEDADES

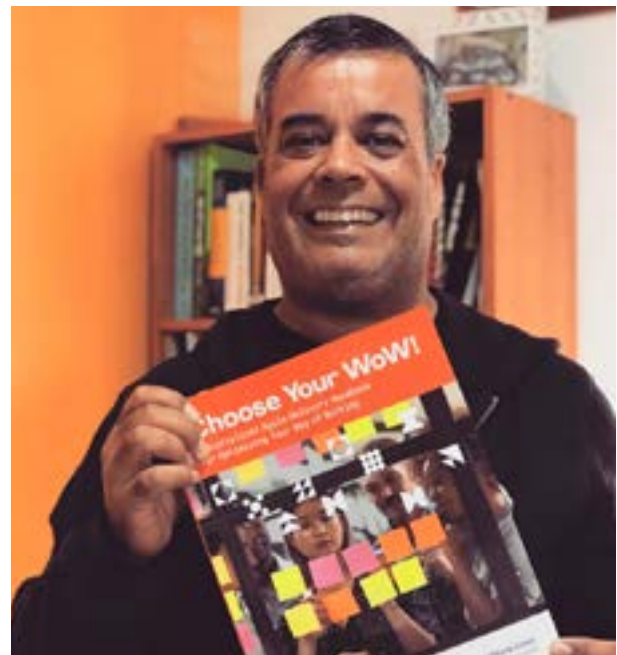
Llegaron los libros de Disciplined Agile: Choose your WoW

En 2019 PMI anunció la adquisición de Disciplined Agile (DA) y desde ese momento se están llevando adelante acciones para llevar el conocimiento a todos los miembros, acerca de este kit de herramientas ágiles, que proporciona orientación directa para ayudar a las personas, los equipos y las organizaciones a optimizar sus procesos de manera sensible al contexto.

Como parte de estas acciones se designaron DA Champions, que son voluntarios encargados de difundir las prácticas y novedades de Disciplined Agile en cada capítulo. En nuestro capítulo quien cumple este rol es Germán Martínez, presidente electo.

Se puso a disposición de todos los miembros la versión digital gratuita de "Choose your WoW" el manual de Disciplined Agile Delivery, que se puede descargar haciendo [click acá](#).

Y a todos los capítulos, que como el nuestro se han suscrito al programa de DA Cham-



pions. En este sentido nos entregaron algunas copias impresas que ya están aquí. ¡Muy pronto tendremos novedades acerca del destino de cada una de esas copias!

Novedades PMIEF: herramientas de gestión de proyectos para la Fundación Luciérnagas.

El viernes 12 de junio, se llevó a cabo una webinar para la Fundación Luciérnagas. La instancia estuvo a cargo de Sergio Torres, VP de La Rioja y tuvo como objetivo, compartir herramientas de la Dirección de proyectos, para ser apli-

cadadas en emprendimientos dentro de la fundación.

De esta manera contribuimos a mejorar la calidad de vida de los beneficiarios de la fundación y ayudamos al mejor funcionamiento de la organización.

EL CAPÍTULO PRESENTE EN DISTINTOS ESPACIOS

Participamos de entrevistas y actividades invitados por otras organizaciones. En tiempos en donde todo parece estar más pausado se activan instancias de diálogo e intercambio de experiencias muy ricas.

El martes **26 de mayo** mantuvimos una reunión virtual con autoridades de la Universidad Tecnológica Nacional (UTN), de la mano de Pedro Araujo Dufour, VP de Mendoza. En esta instancia evaluamos posibilidades para poder generar acciones en conjunto acercando el gestión de proyectos al ámbito académico. Un encuentro más que positivo que generó un acercamiento con la UTN y futuros avances.

El miércoles **27 de mayo** el capítulo participó de una charla junto a la consultora de empresas Community. Germán Martínez, presidente electo, dialogó acerca de la gestión de proyectos y las metodologías ágiles. ¡Un encuentro súper interesante!

El jueves **28 de mayo** participamos en una entrevista radial, invitados por Radio Aurora de Mendoza para hablar acerca de PMI, proyectos y actividades que estamos organizando en este momento virtual. La vocera del capítulo fue Paula Fellingner, VP de Sponsors y Alianzas.

El viernes **5 de junio** Sergio Torres, VP de La Rioja, fue entrevistado en Radio Universidad, radio de la Universidad Nacional de Cuyo en Mendoza, presentando a PMI, el capítulo y el apasionante mundo de la gestión y dirección de proyectos.

El **9 de junio** participamos de una instancia por zoom organizada por la Comisión de Administradores del Consejo de Ciencias Económicas de San Juan. David Clavel, VP de San Juan e integrante de la Comisión de Administradores del CPCE San Juan, invitó a Sergio Torres a participar como referente del Capítulo en una webinar acerca de «La administración de empresas y la gestión de proyectos».

El martes **16 de junio** Sergio Torres, VP de La Rioja, fue entrevistado en Radio Aurora de Mendoza, con el objetivo de difundir e invitar a los oyentes al cuarto panel de Mujeres Líderes Latinoamericanas.

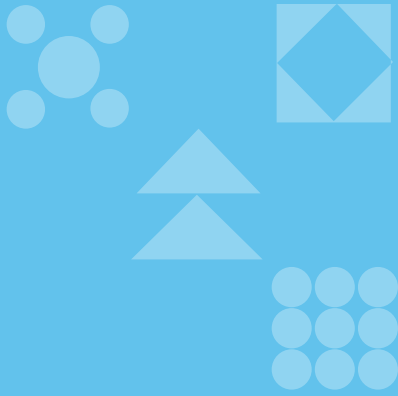
“Todo lo que ocurre en el mundo se mueve a través de proyectos”

Entrevista a Ricardo Triana

Director Ejecutivo para América Latina en PMI

Por Verónica Giuliani. VP de Marketing y Comunicación

Tuvimos el placer de conversar con Ricardo Triana, experimentado PMP® con más de 20 años de experiencia. Ciudadano colombiano y mexicano, residente en los Estados Unidos, quien ha vivido y trabajado en varios países durante los últimos 20 años. Se desempeñó en la Junta Directiva de PMI Global en el período 2010-2015 siendo Presidente Global en 2014. En los últimos tres años, se desempeñó como miembro (2016) y presidente del Comité de Nominaciones de la Junta Directiva de PMI (2017 y 2018). En 2019 recibió el PMI Fellow Award, el premio individual más prestigioso presentado por el PMI para reconocer a los profesionales por su contribución significativa a la profesión de Dirección de Proyectos y al Instituto. Actualmente se desempeña como Director Ejecutivo para América Latina dentro de PMI.



En el proceso de regionalización que inició el PMI, ¿qué implica ser Director Ejecutivo para la Región de América Latina?

En PMI siempre se habló de la necesidad de atender a las regiones de manera más focalizada. Se definían productos, servicios, pero no existía el mecanismo efectivo para atender mejor a las regiones. A raíz de esta situación se crean siete regiones: Asia-Pacífico, China e India, Middle East y North Africa, Sub Saharan Africa, Europa, Norteamérica y Latinoamérica. En este contexto surge la figura del Director que se encarga de ver cómo se pueden ajustar los productos y servicios teniendo en cuenta las necesidades de ese mercado, pensar en productos específicos para ese mercado, analizar los productos y ver cómo funcionan en cada mercado. **La regionalización entonces permite tomar decisiones más flexibles e inteligentes, atender a los miembros de manera diferente. La intención del Director Ejecutivo es que funcione como un mini CEO de la organización para esa región y por ende es el responsable de PMI para toda esa región.** Yo soy responsable de ver qué está pasando con los 47 capítulos, los voluntarios, productos, servicios, la relación con los partners, organizaciones, universidades. Todo lo que ocurre dentro de América Latina entra bajo mi responsabilidad.

¿Qué significa la Economía de Proyectos en América Latina?

Todo lo que ocurre en el mundo hoy se mueve a través de proyectos, a pesar de que la gente no le llame proyectos como tal. El país comienza a mover su economía a través de inversiones temporales para planificar su funcionamiento (nosotros en lenguaje técnico sabemos que son proyectos). **Movemos la economía a través de proyectos.** Las personas que trabajan participan en esos proyectos. También ocurre lo mismo en otros aspectos: un cambio en una organización, un proyecto social, en el arte, en la educación también se ven proyectos. En las organizaciones muchas personas participan de proyectos sin saberlo, sin utilizar un proceso, un título o un cargo específico terminas participando o manejando proyectos todos los días. **Al ver todo esto en conjunto lo que notamos es que las cosas se están moviendo mucho más rápido de lo que estamos acostumbrados, a una velocidad más grande a través de proyectos. A esto le llamamos la Economía de Proyectos.** Está sucediendo y si no brindamos conocimiento y habilidades para que las personas puedan obtener resultados, entonces no vamos a poder dar resultados como sociedad. Por lo tanto tenemos que estar empoderando a esta sociedad, a la economía, a las



personas para que obtengan resultados y podamos lograr metas en conjunto.

En este proceso de apertura y renovación que está encarando el PMI, al hablar de Economía de Proyectos y de metodologías ágiles, ¿A quiénes les estamos hablando?

En PMI entendemos que deberíamos estar impactando a las personas desde los 5 años, edad en que comienzan a interactuar con otros haciendo cosas en conjunto. Si yo logro que esta persona desde esa edad obtenga conocimientos y habilidades, que comience a pensar en cómo organizar las cosas, cómo obtener resultados, etc. cuando llegue a la universidad y tenga que presentar un proyecto lo hará mejor y cuando trabaje en su profesión le irá mejor, podrá mostrar resultados. El asunto entonces es ver toda esa cadena. A eso le llamamos la estrategia 5-75 por utilizar un rango de años en que el ser humano está interactuando produciendo resultados a través de esfuerzos en conjunto. Dentro de esa cadena, en algún momento algunas de esas personas se vuelven Gerentes de proyectos y tal vez empiezan a pensar en ciertos métodos y van observando qué tipo de método les funciona mejor según el proyecto. De ahí surgen los métodos ágiles. Depende del problema que tienes es el método que utilizas. A veces se puede hacer algo muy planificado, pensado porque está muy claro el objetivo, los tiempos, etc. y a veces esto no está tan claro por lo que es necesario usar un método diferente. El método empieza a cambiar, esto es muy normal en ciertas industrias. Ahí es donde se empieza

a hablar de métodos predictivos, ágiles, híbridos.

En este contexto surge Disciplined Agile, no necesariamente como un método de agilidad, sino más bien para acompañar y ayudar a las organizaciones y personas que ya están aplicando alguno método y tal vez no está funcionando como esperan. **Disciplined Agile te ayuda a organizarte, te ayuda a tratar de acompañar tu manera de trabajar con diferentes métodos. Te ayuda a encontrar el “way of work”, la mejor manera de trabajar.**

¿Cómo ves la gestión de proyectos en América Latina en comparación con otras regiones? ¿Cuál es la impronta de América Latina?

En PMI tenemos dos grandes líneas de trabajo, una enfocada a las personas y otra a las organizaciones. Nosotros tenemos que entender qué necesitan las organizaciones, el gobierno, la academia. Cuando yo analizo y entiendo que necesita el mercado, cuál es la demanda que se tiene de profesionales o habilidades y puedo crear productos pensados para ese público. Para esto, tenemos diversas herramientas: liderazgo de pensamiento, acreditación de universidades, trabajo de advocacia con gobiernos y empresas, estudios de investigación y en particular existe uno de ellos que es el Pulse of the Profession el cual nos permite entender cómo va funcionando la gestión de proyectos en el mundo y que ejecutamos desde el 2006. Ahí hay un indicador que dice qué por-



centaje de dinero se pierde en los proyectos por mala gestión. El año pasado a nivel global el indicador fue de 11% aproximadamente, mientras que en América Latina 13% aproximadamente. Esto quiere decir que por cada 100 dólares, 13 dólares están en riesgo. Si analizamos el indicador, no varía mucho, es decir que hay una gran oportunidad para mostrar resultados. Podemos cambiar la mentalidad para avanzar. La crisis actual nos viene a mostrar que tenemos que lograr resultados rápidos y pensar en cómo vamos a hacer para ser innovadores. Ahora más que nunca necesitamos mostrar resultados para recuperar la economía más allá del método.

He notado que PMI le habla muy bien a Ingenieros, profesionales IT, Administradores de Empresas, etc. pero entiendo que la gestión de proyectos abarca ramas infinitas. Quisiera preguntarte si en este proceso de renovación, comenzaremos a hablarle también a personas de profesiones más humanísticas como por ejemplo, psicólogos, médicos, comunicadores sociales, abogados, etc.

Yo soy Licenciado en Filología e Idiomas por tanto podríamos afirmar que no puedo trabajar en esta profesión fácilmente sin embargo esto nunca fue un impedimento, que al hablar de proyectos, los conceptos son los mismos más allá de la profesión o área en la que se apliquen. Los conceptos de un proyecto social o humanístico son los mismos que cualquier otro tipo de proyecto técnico o de ingeniería. Es obvio que no puedo ge-

renciar la ejecución técnica del producto pero los conceptos de gestión del proyecto bajo un método son los mismos cambiando los nombres dependiendo del método que utilices.

Creo que lo importante es darnos cuenta que en América Latina hay como 2 millones de personas que trabajan en proyectos y que no lo saben. Dentro de ese número hay personas de diversas profesiones, tenemos un gran potencial ahí para acercarnos a ese público con conocimiento y herramientas para que ellos aprendan a lograr sus resultados, no necesito que todos ellos sean "Directores de Proyectos" simplemente necesitamos que la gran mayoría vea que haciendo las cosas bien nos beneficiamos como sociedad.

¿Qué desafíos se vienen desde tu rol y cómo esto impactará en los Capítulos?

El hecho de trabajar como región, nos va a traer la posibilidad de poder trabajar como una organización más unificada. Hasta el momento cada Capítulo venía trabajando de manera más individual.

Hoy tenemos la posibilidad de pensar como región, detectar qué se necesita para América Latina, qué contenidos podemos pensar para la región, dentro del PMI global. Podemos trabajar en crear contenido en español y en portugués, asegurar que la gente nos vea, que conozca PMI, lo que significa la profesión, cómo podemos ayudar a la jornada de los profesionales y cómo encajamos dentro de la estrategia de 5-75. El mayor reto es ese.



Para los capítulos traerá esta nueva forma de trabajar en conjunto, ampliar la visión entendiendo que somos más que un capítulo, podemos proveer servicios conjuntos de manera local, regional y global y somos mucho más fuertes porque entendemos lo que necesita el profesional, las organizaciones y los unimos a través de nuestra red de socios, productos y servicios, no estamos hablando de membresías y certificaciones únicamente sino de soluciones y resultados.

En este sentido es interesante para mí ya que yo vengo de abajo en PMI y pasé por muchas áreas, fui miembro, voluntario, presidente del capítulo, voluntario a nivel global, participé mejorando el PMBok, fui parte del board a nivel global, fui Chair a nivel global. Conozco PMI como voluntario, entonces entiendo qué es ser voluntario. Por otro lado trabajo como Project Manager, sé lo que es poner todo el foco en un proyecto, sé lo que es sacar proyectos, hacerlos bien y también mal. Tuve mi empresa, soy consultor. Creo que esto es interesante porque me permite mirar y entender desde todos estos lugares.

Considerando que los principales lectores de esta nota son los miembros del Capítulo Nuevo Cuyo ¿Quisieras compartir algo más que no hayamos abordado en las preguntas anteriores?

Me gustaría contarles en lo que hemos estado trabajando en estos meses. En América Latina en general, por la situación de la economía, había un problema con respecto a la paridad de precios, un problema que

viene hace algunos años avanzado y que se hizo más crítico con la pandemia. Tomamos algunas decisiones de corto plazo como extender la membresía de algunos miembros en Mayo, Junio y Julio; sacar una promoción de descuento de 35% en PMP por dos meses (se vence el 15 de Julio) para aquellos que ya tenían elegibilidad de PMP o estaban próximos a presentar el examen, liberamos algunos cursos cursos gratuitos online que los encuentran en el sitio de PMI bajo el nombre: Recursos Covid. Todo esto mientras estamos evaluando soluciones de mediano plazo para poder crecer más en la región tales como implementar pagos en moneda local o pagos en mensualidades en algunos mercados que lo faciliten.

Por otro lado estamos creando contenido adicional en español y en portugués , actualmente se lanzó I curso Basics of Disciplined Agile ue salió online, primero en inglés y saldrá en pocos meses meses en español. Saldrá además un curso de Brightline (Transformación organizacional) primero en inglés, y luego en español. Adicionalmente al final del trimestre tendremos un evento virtual online a nivel América Latina en español adicional al evento regional y de Argentina, entonces existen innumerables oportunidades de ver que te hace sentido con tu jornada profesional y conectarte con profesionales locales o regionales y continuar creciendo juntos.

Protagonistas

Conocé de cerca a los voluntarios del capítulo.

JUAN PASCUAL

Lic. en Administración de Empresas • Estado actual: viajando.



¡Hola! Me llamo Juan Pascual, tengo 26 años, soy de San Luis y obtuve mi licenciatura allí.

Mientras cursaba mis estudios en el 2013 trabajé para la industria inmobiliaria y posteriormente para la industria del packaging.

Con esto mi objetivo era adquirir experiencia y poder iniciarme en el mercado laboral profesionalmente. Luego de un tiempo empecé a darme cuenta que estaba cada vez más entrando al mundo de los proyectos y esto me lo permitió la compañía para la cual trabajaba del rubro packaging.

La compañía tenía y desarrollaba varios proyectos a los cuales me fui involucrando específicamente en el área de sustentabilidad. De a poco me percaté que la empresa no tenía muy formalizado el Project Management (por ejemplo una designación PMO).

En ese momento decidí estudiar un curso de especialización en esta temática por la UTN y allí fue cuando descubrí el mundo PMI, las certificaciones y por supuesto el chapter.

Una vez que me encontré con este mundo no quise salir más.



Empecé mi membresía, inicié el networking y de a poco fui llevando mi experiencia PMI a otros, como colegas, amigos, familia, a la universidad que también trabajaba e incluso en la compañía. **Recuerdo a mi jefe que me decía «Juan esto esta genial, tenés que obtener la certificación».**

Al momento nadie la tenía aún en la empresa, de a poco se fue formalizando el Project Management, se designó la PMO y empezaron los entrenamientos de esta índole.

Logré varios años de experiencia, trabajé con varios proyectos, lideré algunos e incluso con la participación de otras entidades como CONICET. Pero la vida siempre tiene giros hermosos, uno de ellos me llevó a vivir

a Australia donde me encuentro ahora. Dejé todo lo que estaba haciendo en Argentina, decidí viajar y hacer otras experiencias.

Pero mi corazón siempre estuvo con Project Management por lo que en algún momento quería volver a ello... entonces decidí retomar los estudios para rendir la certificación PMP estando acá; ¿por qué no?, nunca es tarde y las herramientas para hacerlo están.

Esta es un poco mi historia y espero poder seguir creciendo en el PM.

Si no hay otro giro en mi vida, ¡espero en los próximos meses estar uniéndome a la comunidad PMP y poder contarle al chapter que tienen un miembro más con la certificación!

¡Gracias Juan por compartir tu experiencia!

Los voluntarios son un pilar fundamental en el crecimiento de una organización.

En PMI participan en distintas áreas según su interés y expectativas.

Se trabaja de manera colaborativa y en equipo.

¡Gracias a todos los voluntarios por sumarse! Nos esperan grandes desafíos.

Nuevas Certificaciones

Germán Martínez

(PMP, PMI-ACP, CDA)

¡Felicitaciones Germán por tu certificación de Disciplined Agile! Las certificaciones son logros compartidos. Nos hacen crecer como comunidad y suman al posicionamiento de la profesión a nivel mundial.



Sponsors



Agradecemos a los sponsors que nos acompañan durante el año apoyando el trabajo y el esfuerzo que realiza nuestra institución. Agradecemos también a los Sponsors que se suman para poder llevar a cabo anualmente el Congreso más importante de Dirección de Proyectos PMI Tour Cono Sur y a los auspiciantes que acompañan con la difusión del evento.

Si tenés interés en conocer la propuesta para acompañarnos como sponsor o auspiciante comunicate escribiendo un mail a: info@pminuevocuyo.org



**Project
Management
Institute**
Nuevo Cuyo Argentina

Junio 2020

Equipo Newsletter

Contenidos y Edición

Lic. Verónica Giuliani
VP Marketing y Comunicación

Diseño

Alejandra Giunta - Voluntaria
Diseño de portada

Romina Malla - Voluntaria
Diseño editorial

**Agradecemos a las personas que colaboraron con información en esta edición.*

Sucedan cosas buenas cuando te involucras con PMI

¡Seguinos en las redes y enterate de las novedades al instante!

Facebook [@pmincuyo](#)
Instagram [@pmincuyo](#)
Twitter [@pmincuyo](#)
LinkedIn [PMI Nuevo Cuyo Argentina](#)

¡Contactanos!

Whatsapp: 261 565 2076
Correo: info@pminuevocuyo.org
www.pminuevocuyo.org